



Humberto Cooley

MONITOREO Y CONTROL DE PROYECTOS

SCHEDULER PROFESSIONAL

MS Project y lineamientos del PMI®

the Total Use=2540 Hr.

◆ Main Project

◆ Final Project

KLA M®

www.humbertocooley.com

Vive la experiencia de Controlar y Monitorear

como se hace en un proyecto real



Online en VIVO



10 horas



4 Sesiones



1 Módulo



20% Teoría
Project Management

80% Práctica
con MS Project

Descripción

Un Scheduler, desarrolla el cronograma del proyecto, lo mantiene actualizado y crea informes profesionales para comunicar las desviaciones, holguras, actividades críticas, proyecciones y estrategias necesarias para optimizar el tiempo de ejecución del proyecto.

Esto permite anticiparse ante situaciones que ponen en riesgo el compromiso de entrega al cliente.

Conviértete en un Scheduler Profesional e implementa las técnicas y herramientas de mayor utilidad y beneficio para tus proyectos.

Objetivo

Que domines los aspectos clave de la gestión de cronograma para que seas capaz de Monitorear y Controlar proyectos, a través del análisis de la información que un cronograma actualizado provee durante la ejecución del proyecto.

Lo que te permitirá, controlar e informar adecuadamente el estatus de un proyecto, con información cuantitativa, confiable, clara y precisa, lo que facilitará el análisis y la toma de decisiones de manera sencilla e intuitiva.

Beneficios obtenidos

- Impartida por dos consultores, expertos en proyectos
- Acceso a grabación por 1 semana
- Plantillas utilizadas durante el curso
- Libro de Secuencias y Guía para crear un cronograma
- Desarrollo de casos prácticos de proyectos reales
- Solución de dudas y consultas posteriores al curso
- Certificado de participación

APRENDERÁS

- A dominar el uso de secuencias, traslapes y desfasamientos, lo que te permitirá trabajar de manera efectiva la ruta crítica del proyecto y sus holguras
- El método del Valor Ganado (EVM) y el Cronograma Ganado (ES)
- A controlar de manera precisa los cambios al plan (alcance, tiempo, costo)
- A actualizar avances, hacer proyecciones e identificar la variabilidad del proyecto en MS Project
- A calcular e identificar la ruta crítica y las holguras
- A configurar la información clave del proyecto, como restricciones, días laborables, excepciones, vistas del Gantt, etc.
- A actualizar la curva S de tiempo y costo en minutos
- A controlar la sobre asignación, estabilizar y nivelar recursos
- A identificar estrategias para comprimir el cronograma mediante Fast Track & Crashing
- A hacer proyecciones a la conclusión para identificar la desviación de la fecha fin planeada vs la real
- A integrar indicadores al cronograma para monitorear desviaciones
- 22 aspectos clave del monitoreo y control de proyectos y cronogramas con MS Project
- A entender la ciencia Scheduler Management y la importancia en los proyectos

MÓDULO 2

Monitoreo y Control de Proyecto

Actualización, Monitoreo y Control del Cronograma

- Integración de avances e indicadores de variación
- Creación de campos personalizados
- Vistas del proyecto para monitorear adecuadamente
- Control de cambios y actualización de la línea base del proyecto
- Análisis de variables previstas, actuales, reales y restantes
- Monitoreo de holguras permisibles
- Proyecciones, medición de impacto de adelantos y atrasos para conocer fecha fin real y holguras del proyecto
- Dividir tareas pausadas
- Trabajo fijo / Duración fija
- Fecha de estado y actualización del proyecto
- Integrar líneas del progreso
- Reprogramación del proyecto
- Control y reprogramación de recursos
- Exportar información del proyecto a Excel
- Actualizar avances, hacer proyecciones e identificar la variabilidad del proyecto en MS Project



10 horas



4 sesiones

Scheduler Professional

- Actualizar el proyecto ¿Qué es realmente?
- Método del valor ganado y el cronograma ganado
- Proyecciones de la conclusión
- Monitoreo de las holguras
- Indicadores clave del monitoreo de proyectos
- Fast Track & Crashing en la ejecución y control del proyecto
- Control de cambios
- Actualización de línea base y ruta crítica
- Control del costo
- Control de la variabilidad del proyecto
- Sobreasignación, estabilización y nivelación de recursos
- 25 aspectos clave de MS Project para el monitoreo de proyectos
- Simbología



Ing. Rubén Zúñiga

Ganador del campeonato nacional de Microsoft, y representante de México en el campeonato internacional.



Humberto Cooley PMP®

Consultor de proyectos para diversas instituciones de Latinoamérica, un gran impulsor de la profesión, conferencista internacional.

Preguntas que comúnmente se hacen en los proyectos y que después de este curso podrás responder correctamente.

- ¿Qué día terminará el proyecto?
- ¿Cuántos días de atraso tenemos?
- ¿Tenemos holgura en el proyecto?
- ¿Cómo va el presupuesto?
- ¿Qué desviación tenemos en trabajo, tiempo y costo?
- ¿Qué recursos requieres?
- ¿Cuál es la ruta crítica y qué estrategia debemos seguir para concluir a tiempo?
- ¿Los cambios están integrados al plan actual?
- ¿Está actualizado el informe del proyecto para presentarlo al cliente?
- Si hacemos este cambio... ¿Cuál es el impacto?